

从被烟熏火燎包围的街面，变身为时尚美观的商业街

南门大街用半年实现“华丽转身”



南门大街北段沿街外立面改造扫尾 王呈 廖丽萍 摄

【立体整治】

【良性互动】

【示范效应】

因路幅狭窄、管网复杂、矛盾丛生，南门大街街景整治工程有“螺蛳壳里做道场”之称。历经半年施工，该路在开放通行之时也迎来华丽转身。过往行人惊喜发现，这条处于舆论漩涡中的道路已然脱胎换骨，马路上空如蛛网密集纠结的杆线荡然无存，两边店面则集体实施了一次深度美容，仿佛在一夜之间，那个被夜市烟熏火燎包围的街面，突然变身为一个现代、时尚、繁华、美观的商业街。

检视南门大街的华丽转身，却有清晰脉络可循。它是借鉴了去年学府路街景整治的成功模式，在主城区中心地带所进行的一次大胆探索和试验。对此，牵头整治的京口区城管局负责人表示，贯穿南门大街街景整治始末的官民良性互动，无形之中创新提升了城市管理服务水平，亦是呼应建设美丽中国、打造美丽镇江的一次具体实践。

本报通讯员 吴骏 本报记者 陈志奎

相关链接

多条道路街景整治进行时 八叉巷整治出新近期完工

在南门大街之外，京口区道路街景整治已呈多点开花之势，部分即将竣工，部分宣告启动。

八叉巷改造项目东起解放路、西至双井路，全长520米，其中解放路至斜桥街段道路改造扩建，斜桥街至双井路沿线进行综合街景整治。据京口城管局负责人介绍，该段道路自8月启动整治，近期就可完工。按照道路修到哪里，市容环境就要整治到哪里的指示精神，根据市政府统一部署，即将竣工的健康路、双井路、中山东路（中山桥至解放路段）也将展

开街景整治，预计11月底完工。

此外，白莲巷片区出新改造也在如火如荼实施，改造内容包含平改坡屋面、墙面节能改造出新。而宗泽路两侧街景出新也于本月进场开工。京口城管部门希望，通过上述建筑立面整治、户外广告清理、市容环境卫生、夜景灯光亮化等多方面整治出新，消灭脏乱差、残破缺，打造更多更美的沿街景观景点，提升更优更好的业态品质品位，为市民和业主单位创造出一个舒适宜居的城市环境。

起步之后，再塑街景新风貌

南门大街街景整治绝非心血来潮。此前数年，市区山门口、斜桥街也曾进行过整治，不过仅限于低层次的墙面粉刷粉刷、店招店面出新。街景整治的真正起步，则始于去年9月京口区实施的学府路街景整治工程。京口区聘请了苏州大学、苏州市政设计院对道路景观进行全面设计。其中参与设计的苏州大学王伟明教授，是江苏省城镇户外广告和店招标牌设置标准的执笔者。在他的主持下，历时3个月整治，学府路终以现代、繁华、宜商、美景、怡人的新形象展示在市民面前，并由此一举创成省级市容示范路。

反观南门大街，脏乱差是由来已久的顽疾。脏是指南门大街北段

卫生状况脏，乱是指市容秩序乱和电缆电线乱，差是指环境差、商业气氛和品质差。游商小贩乱窜、烧烤摊烟熏火燎、行乞人员跪地哭闹等现象，严重影响了城市形象。而日日开张的夜市更是整治障碍。今年2月28日，南门夜市正式搬迁，南门大街终于迎来期待已久的整治。有了学府路街景整治工程的成功经验，南门大街街景整治平添了一份底气。

与以往单体改造不同，此次南门大街实施的是一次系统、全面的整治，规模比较大，更强调整体、立体效果。据南门大街街景整治指挥部有关人士介绍，半年的街景整治，重点突出南门大街北段路面（含人行道）出新；将原有供电线缆及通信

线缆下地；污水管、雨水管及天然气管道出新；沿线店牌字招牌整治出新；对沿街建筑物楼体进行出新及亮化，举凡卷帘门、橱窗、空调外机罩、晾衣架、遮阳棚等设施均在整治之列；对严重影响市容的违法建设实施拆除，包括绿化栽植工程、22栋楼宇集体实施外立面粉刷出新和店招门头置换等工程。

目前南门大街街景整治进入最后扫尾，已完成总工作量的九成以上。众多店面焕然一新，只剩一些零星店面在进行店招更新安装。而形制与正东路相仿的树池，主要集中在大祥时尚街路段，正在栽植红叶石楠等树木。整个街景整治工程连同道路改造，即将完成扫尾，确保在本月底竣工。

钝化矛盾，上门反复沟通上千次

事实上，南门大街最初实施整治时并不为人看好，甚至不乏反对之声。有职能部门直截了当指出，这条道路改造困难极大，属于不可能完成的任务。这并非夸大之词，全长570米的南门大街北段道路14米宽，刨去两侧人行道5米宽，行车道仅9米，地面之下管线错综复杂，据道路改造项目部工作人员介绍，南门大街北段改造一度迟缓，是因为在如此狭窄的路段下，埋设着供电、通信、路灯、雨污水以及燃气等多达几十种管道，仅沿路调查下来的燃气表就达100多只，路面施工难度很大。施工过程中，项目部在店铺前面特别设置围栏，并且在路面施工时需小心翼翼避开这些密集分布的管线，“因为怕挖断管道，较之市区其他道路施工，这条路动用的挖掘机等机械很少。其间考虑到立面整治需要搭设脚手架，只能见缝插针，

实施交叉施工。”

除了距离短、路面窄，该路段仅独立商家就多达200多户，且随着南门夜市的整体搬迁，各种遗留问题和群众矛盾交织在一起，愈加复杂。故而，南门大街北段街景整治工程，被形象地称为“螺蛳壳里做道场”。

店招出新过程中，有商户不予配合，认为自家门前店招，想怎么安装就怎么安装。指挥部人员上门晓之以理、动之以情，连续上门跑了七八趟几乎磨破嘴皮。为打消商户疑虑，工作人员甚至将其请到指挥部，“坐下来商量，店招怎么设计，让他一起参与。最后经营户不仅彻底改变想法，而且积极性很高，成了支持整治的宣传员。”

一切有赖于细致入微的沟通。指挥部一名负责店招更换安装的工作人员告诉记者，200家独立商户按

照每户至少上门5次，保守估计上户沟通达上千次，“听取店主关于设计方案想法，出店面设计图样后，再上门与店主交流。仍有意见，还得进行调整，修改后再拿小样给店主审核，看店名等准不准。如果认可，则在小样上签字。如此反复上门的跑了不下十次。”

事实证明，由于春风化雨般的宣传发动，此项工作深入人心，沿街各商住户也由最初的不理解，逐步转变为支持整治，再到积极配合，确保了整治自始至终在良性沟通的基础上得以顺利推进。一位商户这样解释自己的心态转变，“封闭施工肯定影响生意，不过这也是一时的阵痛。街景整治打造出精品街区，街区变漂亮了，才能吸引人气，市民才乐意过来逛，归根结底整治有利于商户、住户的长远利益，实际上这是一项利民的工程。”

脱胎换骨，建设美丽镇江的生动实践

钝化矛盾的过程亦是倾听民意的过程。基于保证供电电压，20多台配电柜必须均匀分布在南门大街各段。配电柜选址都十分困难。特别是道路中段，店多、路窄、空地少，可供选择地点十分有限，同时又得兼顾行人出行和街景美化整体要求。

矛盾自是难以避免。由于人行道狭窄，一处配电柜不得不挪到内侧楼房旁边。不久，附近一位80多岁的老人找上门来，反映配电柜距离自己房间太近，担心有安全隐患。指挥部人员上门察看，发现该配电柜与老人卧室床位仅隔一堵墙。在了解到老人的合理诉求后，尽管线缆井水泥墩已砌筑好，工作人员仍然与供电部门反复协商，想方设法将配电柜挪移他处建设安装。正是依靠类似的多次沟通和方案微调，街景整治才赢得百姓的理解与支持。

如今，走在南门大街北段，原有的路灯被样式新颖、节能降耗的绿色照明设施所取代；往日陈旧的人行道、机动车道被铺装一新；两侧原有的大量支架式喷绘户外广告设施和杂乱无章的广告店招消失了，取而代之的是设计新颖、材料精良的户外广告店招。南门大街北段仿佛一夜之间旧貌换新颜，变身为令人眼前一亮的中心区域时尚商业街。而整治的完工并不意味着结束，京口城管部门表示，将在此路面强化

执法力度，建立健全长效管理机制，以杜绝此前脏乱差回潮。

去年的学府路整治出新首开全市街景整治之先河，京口区城管局负责人表示，借鉴学府路成功模式，南门大街北段街景整治工程即将竣工，也为今后综合整治积累宝贵经验。正是从最难啃的南门大街路段整治为起点，市政府近日专门召开市区重点道路街景整治工作会议，决定结合正趋收尾的道路改造工程，从本月起对中山路等市区5条重点道路展开街景整治。显然，南门大街北段综合整治工程，为今后其他街道综合整治树立了样板，同时也提供了可供借鉴的模式和经验。

街景整治工程，是提升城市品

位、改善人民群众生活环境的必然要求。指挥部负责人深有体会地说，此次综合整治，进一步增进了政府与百姓、城市管理执法者与商家业主的理解与交流，增强了社会各界的城市管理意识，使“城市管理人人有责”的思想更加深入人心，实现了从不愿意服从管理到同意服从管理和主动配合管理的转变。

而在提升城市管理水平的同时，此番街景整治也无形中呼应了十八大建设美丽中国的构想，升华了建设美丽镇江的一次生动实践、一个贯彻落实十八大精神的鲜活范本。这样的“实践”和“范本”多了，一个可感可知的美丽镇江必将早日成为现实。



加大处罚确保南门大街北段畅通 王呈 张久召 摄